

# 회 의 록

회의명	제77차 산학협력단 운영위원회
일시	2024. 04. 23.(화) 10:00~10:35
장소	디자인관 305호(대학원관 세미나실)
참석위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위원장 : 김정곤(산학협력단장)</li> <li>○ 위 원 : 이무선, 강지순, 송인화</li> <li>○ 직 원 : 이승희, 전명화</li> </ul>
불참위원	○ 위 원 : 신문철, 강승모, 정호진
안건	1. 2023회계연도 결산(안)
회의내용	<p>□ 김정곤 위원장이 운영위원 7명(위원장 포함) 중 4명이 참석하여 성원이 되었음을 알리고 개회를 선언함.</p> <p><b>[안건 1] 2023회계연도 결산(안)</b></p> <p>□ 김정곤 위원장이 산학협력단회계처리규칙 제36조 및 한세대학교 산학협력단운영위원회 규정 제3조 제2호에 의거 2023회계연도 결산(안)에 대하여 결산심의기구인 본 운영위원회의 심의를 받기 위한 안건 상정이라고 설명하고 위원들의 심의를 요청함.</p> <p>또한 동규칙 제37조에 의거 2024년 4월 15일(월) 외부 회계법인(이정회계법인)의 감사를 수검하였음을 보고하고 ‘적정의견’을 표명하였다고 말함. (독립된 감사인의 감사보고서 낭독)</p> <p>이어 2023회계연도 결산 재무제표의 상세 내용을 설명함.</p> <p>1. 2023회계연도 현금흐름 집계표 산학협력단의 2023회계연도 현금흐름표의 수입과 지출금액은 각각 2,404,014,847원으로 전기 대비 138,497,441원 감소되었음을 설명함.</p>

(단위: 원)

구분	과목	19(당기)	18(전기)	증감
수입	산학협력수익현금유입액	561,529,728	278,791,153	282,738,575
	지원금수익현금유입액	1,039,273,416	1,942,407,066	-903,133,650
	간접비수익현금유입액	85,718,574	58,035,075	27,683,499
	전입및기부금수익현금유입액	0	0	0
	운영외수익현금유입액	5,788,920	936,498	4,852,422
	투자활동으로인한현금유입액	0	0	0
	재무활동으로인한현금유입액	0	0	0
	기초의현금	711,704,209	262,342,496	449,361,713
	<b>합계</b>	<b>2,404,014,847</b>	<b>2,542,512,288</b>	<b>-138,497,441</b>
지출	산학협력비현금유출액	555,519,381	371,315,758	184,203,623
	지원금사업비현금유출액	1,624,929,311	1,370,113,699	254,815,612
	간접비사업비현금유출액	120,742,426	80,665,142	40,077,284
	일반관리비현금유출액	0	8,445,480	-8,445,480
	운영외비용현금유출액	0	0	0
	학교회계전출금현금유출액	0	0	0
	투자활동으로인한현금유출액	3,400,000	268,000	3,132,000
	재무활동으로인한현금유출액	0	0	0
	기말의현금	99,423,729	711,704,209	-612,280,480
<b>합계</b>	<b>2,404,014,847</b>	<b>2,542,512,288</b>	<b>-138,497,441</b>	

## 2. 2023회계연도 현금흐름표 요약

(단위: 원)

구분	계정과목	19(당기)	18(전기)	증감	
현금유입액	운영활동 유입액	산학협력수익	561,529,728	278,791,153	282,738,575
		지원금수익	1,039,273,416	1,942,407,066	-903,133,650
		간접비수익	85,718,574	58,035,075	27,683,499
		전입 및 기부금수익	0	0	0
		운영외수익	5,788,920	936,498	4,852,422
		계	1,692,310,638	2,280,169,792	-587,859,154
	투자활동 유입액	0	0	0	
	재무활동 유입액	0	0	0	
	<b>I 현금유입액 합 계</b>	<b>1,692,310,638</b>	<b>2,280,169,792</b>	<b>-587,859,154</b>	
현금유출액	운영활동 유출액	산학협력비	555,519,381	371,315,758	184,203,623
		지원금사업비	1,624,929,311	1,370,113,699	254,815,612
		간접비사업비	120,742,426	80,665,142	40,077,284
		일반관리비	0	8,445,480	-8,445,480
		운영외비용	0	0	0
		계	2,301,191,118	1,830,540,079	470,651,039
	투자활동 유출액	3,400,000	268,000	3,132,000	
	재무활동 유출액	0	0	0	
	<b>II 현금유출액 합 계</b>	<b>2,304,591,118</b>	<b>1,830,808,079</b>	<b>473,783,039</b>	
III 현금의 증감 (I - II)	-612,280,480	449,361,713	-1,061,642,193		
IV 기초의 현금	711,704,209	262,342,496	449,361,713		
V 기말의 현금(III+IV)	99,423,729	711,704,209	-612,280,480		

(주) 현금흐름표의 현금은 재무상태표의 현금및현금성자산과 단기금융상품의 합으로 정의됨.

- 가. 현금유입액은 현금의 수입 원천별로, 현금유출액은 현금의 지출용도별로 작성하였고, 현금흐름표의 기말의 현금 99,423,729원은 재무상태표의 현금성자산과 동일하게 표시되고 있다고 설명함.
- 나. 당기 현금유입액과 유출액의 차액인 현금의 감소액 612,280,480원은 지원금 수익의 감소분에 따른 금액이라고 설명함.
- 다. 디지털새싹사업의 종료(2023.03.31.)와 그에 따른 사업비 잔액 반납, 경기남부도 박문제예방치유센터의 위탁운영사업 종료(2023.12.31.)로 현금유입액 중 지원금수익이 크게 감소함.
- 라. 투자활동 유출액 3,400,000원은 산학협력단 복합기구매로 인한 집기비품 지출액이며, 복합기의 단종으로 고장에 따른 부품구매가 어려움.

3. 2023회계연도 재무상태표 요약(자산, 부채, 기본금 증감 내역)

(단위: 원)

계정과목		19(당기)	18(전기)	증 감	
자 산	유 동 자 산	-현금성자산	99,423,729	711,704,209	-612,280,480
		-미 수 금	13,835,840	223,420,700	-209,584,860
		-선급법인세	43,580	15,920	27,660
	비 유 동 자 산	-유형자산(집기비품)	3,003,334	90,834	2,912,500
		-무형자산(지식재산권)	409,148	1,173,630	-764,482
		-기타비유동자산(보증금)	0	197,650,000	-197,650,000
<b>자 산 총 계</b>		<b>116,715,631</b>	<b>1,134,055,293</b>	<b>-1,017,339,662</b>	
부 채	유 동 부 채	-선수금	670,000	0	670,000
		-예수금	1,669,260	8,418,580	-6,749,320
		-체세예수금	5,921,320	11,527,770	-5,606,450
		-부가세예수금	1,814,713	1,909,090	-94,377
		-미지급비용	2,269,602	162,003,345	-159,733,743
		-선수수익	68,979,050	701,525,680	-632,546,630
	비 유 동 부 채	-퇴직급여부채	0	0	0
		-고유목적사업준비금	9,100,031	27,227,031	-18,127,000
기 본 금	유 동 차 익	-전기이월운영차익	221,443,797	44,033,345	177,410,452
		-당기운영차익	-195,152,142	177,410,452	-372,562,594
<b>부채와 기본금 총계</b>		<b>116,715,631</b>	<b>1,134,055,293</b>	<b>-1,017,339,662</b>	

- 가. 자산의 증감내역으로 자산이 1,017,339,662원 감소하였는데, 복합기 구입으로 인한 유형자산의 증가를 제외하고 모든 계정과목에서 자산이 감소하였음.  
보증금 감소는 경기남부도박문제예방치유센터 위탁운영사업의 종료로 인한 임차보증금 반환건임.
- 나. 차기 연구비 등으로 사용할 금액 68,979,050원을 유동부채인 선수수익으로 계상함. 선수수익의 감소 요인으로는 한국연구재단의 연차과제를 제외하고 대부분의 사업이 2023회계연도 내에 종료되어 차기로 이월되는 사업이 많지 않기 때문임.

다. 당기운영차손은 195,152,142원으로 운영계산서의 당기운영차익과 일치함.

4. 2023회계연도 운영계산서 요약

(단위: 원)

계정과목	19(당기)	18(전기)	증 감
I 산학협력수익	554,154,453	315,749,699	238,404,754
II 지원금수익	1,456,456,802	1,721,165,441	-264,708,639
III 간접비수익	85,718,574	58,035,075	27,683,499
IV 전입및기부금수익	0	0	0
V 운영외수익	36,521,616	13,367,447	23,154,169
<b>운영수익 총계</b>	<b>2,132,851,445</b>	<b>2,108,317,662</b>	<b>24,533,783</b>
I 산학협력비	552,816,553	315,753,541	237,063,012
II 지원금사업비	1,651,725,006	1,526,120,608	125,604,398
III 간접비사업비	122,210,046	80,078,162	42,131,884
IV 일반관리비	1,251,982	8,954,899	-7,702,917
V 운영외비용	0	0	0
<b>운영비용 합계</b>	<b>2,328,003,587</b>	<b>1,930,907,210</b>	<b>397,096,377</b>
당기운영차익	-195,152,142	177,410,452	-372,562,594
<b>운영비용 총계</b>	<b>2,132,851,445</b>	<b>2,108,317,662</b>	<b>24,533,783</b>

가. 운영수익 및 비용은 전기 대비하여 각각 24,533,783원 증가함.

나. 산학협력수익이 전기에 비해 238,404,754원 증가, 지원금수익은(디지털새싹사업 과 경기남부도박문제예방치유센터 위탁운영사업의 종료) 264,708,639원 감소, 간접비수익은 27,683,499원 증가(교직원지원센터(주)의 학교관리자 현장연수 프로그램의 활성화)함.

다. 간접비사업비가 전기 대비 42,131,884원 증가되었는데 이는 산학협력단 자체직원 운용(정규직 채용, 학교소속 파견직원의 계약만으로 산단소속 근로계약 체결)으로 인건비와 기관공통비용의 지출이 크게 증가하였고, 2023회계연도에 산학협력단운영규정 개정으로 신설된 2022회계연도 연구에 대한 연구책임자 인센티브 지급 등의 요인으로 인함.

또한 지원금수익의 간접비비율이 5% 이하로 매우 낮고, 지역사회연계로 지자체와 진행하는 사업들 대부분 간접비가 없음.

□ 송인화 위원이 간접비가 없는 사업도 많고, 간접비 비율도 낮는데, 장기적인 접근으로 산학협력단 조직을 안정적으로 구성하여 운영되어야 인건비 지출로 인한 간접비 부족의 문제가 해결될 수 있을 것 같다는 의견을 제시함.

□ 김정곤 위원장이 현재로선 학교법인 등을 통해 재정적인 도움을 받아야 하는 상황이며, 근본적으로는 학교직원이 산단으로 파견되는 것이 간접비(인건비) 부족에 대한 해결방안으로 생각되나 그렇게 하기 위해서는 학교와 여러 가지 규정과 절차를 협의해야 한다고 설명함. 또한 현재 진행되고 있는 과제와 사업 수에 비해 인력이 충분하지는 않다고 말함.

- 김정곤 위원장이 산학협력단 2023회계연도 결산(안) 심의와 관련하여 동의, 재청을 물음.
- 강지순 위원이 2023회계연도 결산(안)에 동의한다고 말하고, 참석위원 모두 재청함.
- 김정곤 위원장이 2023회계연도 결산(안)이 원안대로 의결되었음을 선포함.

**<첨부> 2023회계연도 결산서 및 부속명세서**

1. 현금흐름표
2. 재무상태표
3. 운영계산서
4. 재무상태표 부속명세서
5. 운영계산서 부속명세서

- 김정곤 위원장의 폐회선언으로 회의를 마침.

- 붙임 1. 위원 서명지 1부.  
2. 회의자료 1부. 끝.

(앞장에서 이어짐)

2024. 04. 23.(화)

제77차 산학협력단 운영위원회 회의내용을 확인하고 이에 서명함

구 분	보직	성 명	서 명
위원장	산학협력단장	김 정 곤	
위 원	신학부장	신 문 철	
	인문·사회과학부장	이 무 선	
	간호복지학부장	강 지 순	
	IT학부장	김 정 곤	검직
	디자인학부장	강 승 모	
	예술학부장	정 호 진	
	교양학부장	송 인 화	